



## INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO ESE HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN VICENTE DE PAUL GARZON – HUILA

Garzón, enero 30 de 2026

### 1. OBJETIVO GENERAL

Verificar y evaluar el cumplimiento de las disposiciones en materia de austeridad y eficiencia del gasto público por parte de la Empresa Social del Estado Hospital Departamental San Vicente de Paúl de Garzón (Huila), durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025 (octubre, noviembre y diciembre), de conformidad con lo establecido en el Decreto 1068 de 2015 y el Plan de Austeridad del Gasto adoptado mediante el Decreto 199 de 2024, así como las demás normas que los complementan o modifican.

Así mismo, determinar el grado de observancia de las medidas de austeridad, identificar posibles desviaciones frente a los lineamientos normativos y formular, desde la función de Control Interno, las acciones de mejora y recomendaciones orientadas a fortalecer el uso eficiente, racional y responsable de los recursos públicos, en concordancia con los principios de economía, eficiencia y sostenibilidad fiscal.

### 2. PERIODO

El presente informe de austeridad del gasto público corresponde al cuarto trimestre de la vigencia fiscal 2025, comprendido entre los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2025, periodo durante el cual se efectuó la verificación y análisis del comportamiento del gasto de la Empresa Social del Estado Hospital Departamental San Vicente de Paúl de Garzón (Huila), en atención a las disposiciones normativas vigentes en materia de austeridad y eficiencia del gasto público.

### 3. NORMATIVIDAD O CRITERIOS

Para la elaboración del presente informe de austeridad del gasto público del cuarto trimestre de la vigencia 2025, la Oficina de Control Interno de la Empresa Social del Estado Hospital Departamental San Vicente de Paúl de Garzón (Huila) tuvo como fundamento los siguientes criterios normativos y técnicos:

- **Constitución Política de Colombia**, artículo 209, que consagra los principios de la función administrativa, entre ellos la economía, eficiencia y eficacia en la gestión de los recursos públicos.
- **Ley 489 de 1998**, artículo 3, en lo relacionado con los principios que rigen la función administrativa y la obligación de garantizar el uso racional de los recursos del Estado.
- **Ley 1473 de 2011**, modificada por la Ley 2155 de 2021, mediante la cual se establecen normas orientadas a la sostenibilidad fiscal y la eficiencia en el gasto público.
- **Decreto 1068 de 2015**, Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público, particularmente las disposiciones relacionadas con la austeridad y eficiencia del gasto público aplicables a las entidades estatales.
- **Decreto 199 de 2024**, “Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2024 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación”, como marco orientador para la adopción, seguimiento y verificación de medidas de racionalización del gasto, en especial lo dispuesto en sus artículos 2 al 26, en cuanto a gastos de personal, contratación, servicios, viáticos,



## INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO ESE HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN VICENTE DE PAUL GARZON – HUILA

eventos, adquisición de bienes, sostenibilidad ambiental y seguimiento por parte de las Oficinas de Control Interno.

- **Decreto 984 de 2012**, artículo 1°, que asigna a las Oficinas de Control Interno la función de verificar el cumplimiento de las disposiciones sobre austeridad del gasto y presentar informes periódicos al representante legal de la entidad.
- **Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG**, en particular las dimensiones de Direccionamiento Estratégico, Evaluación de Resultados y Control Interno, como marco de referencia para el seguimiento y evaluación de la gestión institucional.

Los anteriores criterios constituyen el marco de referencia para el análisis, verificación y conclusiones contenidas en el presente informe.

### 4. METODOLOGÍA

Para la elaboración del presente Informe de Austeridad del Gasto Público correspondiente al cuarto trimestre de la vigencia 2025, la Oficina de Control Interno de la Empresa Social del Estado Hospital Departamental San Vicente de Paúl de Garzón (Huila) aplicó una metodología de carácter descriptivo, analítico y comparativo, orientada a verificar el cumplimiento de las disposiciones normativas vigentes en materia de austeridad y eficiencia del gasto público.

En desarrollo de la metodología adoptada, se solicitó y recopiló información a las dependencias de Talento Humano, Almacén, Subdirección Administrativa, Contratación, Contabilidad y Costos, relacionada con la ejecución de los rubros asociados a gastos de personal, contratación, adquisición de bienes y servicios, servicios públicos, mantenimiento, combustibles y demás conceptos sujetos a medidas de austeridad.

La información suministrada fue objeto de revisión, validación y análisis, contrastándola con los lineamientos establecidos en el Decreto 1068 de 2015, el Decreto 199 de 2024 y demás normas aplicables, con el fin de identificar el comportamiento del gasto durante el periodo evaluado, determinar el nivel de cumplimiento de las medidas de austeridad y evidenciar posibles desviaciones o riesgos.

Finalmente, con base en el análisis efectuado, la Oficina de Control Interno consolidó los resultados obtenidos y estructuró el presente informe, incorporando conclusiones y recomendaciones orientadas al fortalecimiento de la gestión eficiente y responsable de los recursos públicos de la E.S.E.

## 5. ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL Y CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES

A continuación, se presenta el comportamiento de los gastos efectuados de personal en los rubros más representativos asociados a las nóminas correspondientes cuarto trimestre de la vigencia 2025.

### 5.1 PLANTA DE PERSONAL

Se relaciona por tipo de vinculación, el número de servidores públicos que, a diciembre de 2025, laboraban en la Empresa Social del Estado Hospital Departamental San Vicente de Paúl de Garzón:

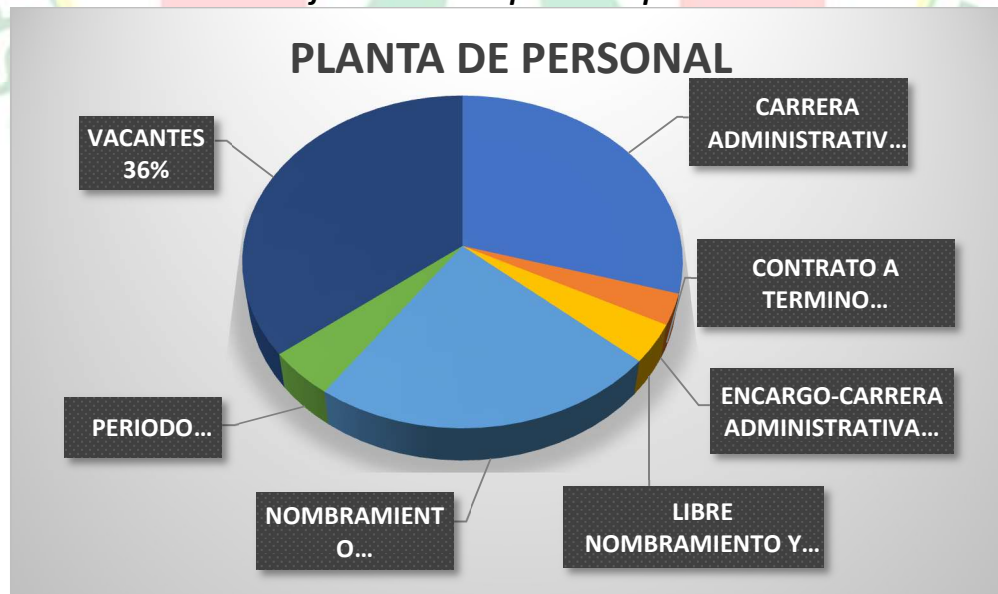
**Tabla 1 Relación Planta de Personal de la ESE**

| MODALIDAD DE VINCULACIÓN              | CANTIDAD   |
|---------------------------------------|------------|
| CARRERA ADMINISTRATIVA                | 39         |
| CONTRATO A TERMINO INDEFINIDO/OFICIAL | 4          |
| ENCARGO-CARRERA ADMINISTRATIVA        | 0          |
| LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN         | 5          |
| NOMBRAMIENTO PROVISIONAL              | 31         |
| PERIODO FIJO                          | 6          |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                  | <b>85</b>  |
| VACANTES                              | 47         |
| <b>TOTAL APROBADA</b>                 | <b>132</b> |



Fuente: Control Interno basado en información de Talento Humano (2025)

**Gráfico 1 Relación planta de personal**



Fuente: Control Interno basado en información de Talento Humano (2025)



**INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO**  
**ESE HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN VICENTE DE PAUL**  
**GARZON – HUILA**

La distribución de la planta de personal de la ESE está conformada la siguiente manera:

- **30%** Carrera Administrativa,
- **0%** Encargo carrera administrativa,
- **23%** Nombramiento Provisional,
- **36%** Vacantes,
- **4%** Periodo fijo,
- **4%** Libre Nombramiento y remoción,
- **3%** Contrato a término indefinido/oficial

•**Vinculación:**

N/A

•**Desvinculación:**

PAOLA ANDREA BUSTOS FAJARDO (Profesional SSO) 20/10/2025

JUAN DAVID QUINTERO CEBALLOS (Profesional SSO) 31/12/2025

•**Rotación de personal:**

N/A.

Respecto a los gastos de personal de la ESE Hospital Departamental San Vicente de Paúl de Garzón durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025, los conceptos de prestaciones sociales que fueron seleccionados permitieron analizar su variación y comportamiento en cada uno los meses evaluados:

| CUARTO TRIMESTRE 2025                                        |                       |                       |                       |                         |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| CONCEPTO                                                     | OCTUBRE               | NOVIEMBRE             | DICIEMBRE             | TOTAL                   |
| Sueldo                                                       | \$ 406.013.900        | \$ 386.411.793        | \$ 364.963.834        | \$ 1.157.389.527        |
| Subsidio de transporte                                       | \$ 3.253.333          | \$ 2.666.665          | \$ 3.146.666          | \$ 9.066.664            |
| Auxilio de alimentación                                      | \$ 1.609.278          | \$ 1.319.082          | \$ 1.556.515          | \$ 4.484.875            |
| Gastos de representación                                     | \$ 3.731.754          | \$ 3.731.754          | \$ 3.731.754          | \$ 11.195.262           |
| Vacaciones                                                   | \$ 11.140.651         | \$ 41.740.863         | \$ 65.720.256         | \$ 118.601.770          |
| Recargos (ordinarios, nocturnos, festivos)                   | \$ 58.205.389         | \$ 60.168.651         | \$ 60.634.289         | \$ 179.008.329          |
| Prima Vacaciones                                             | \$ 16.890.183         | \$ 32.139.726         | \$ 50.697.722         | \$ 99.727.631           |
| Prima de navidad                                             | \$ 36.965.655         | \$ 36.127.001         | \$ 35.543.623         | \$ 108.636.279          |
| Prima servicios                                              | \$ 18.079.920         | \$ 17.724.020         | \$ 17.587.253         | \$ 53.391.193           |
| Bonificaciones (Servicios prestados, especial de recreación) | \$ 10.165.032         | \$ 11.434.240         | \$ 9.898.531          | \$ 31.497.803           |
| Incapacidades                                                | \$ 15.210.175         | \$ 3.520.619          | \$ 2.405.462          | \$ 21.136.256           |
| Intereses de Cesantías                                       | \$ 5.168.428          | \$ 5.406.719          | \$ 5.573.292          | \$ 16.148.439           |
| Cesantías                                                    | \$ 43.053.039         | \$ 45.037.998         | \$ 46.425.555         | \$ 134.516.592          |
| <b>TOTAL</b>                                                 | <b>\$ 629.486.737</b> | <b>\$ 647.429.131</b> | <b>\$ 667.884.752</b> | <b>\$ 1.944.800.620</b> |

Fuente: Control Interno, basado en información de Talento Humano (2025)

Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025 y de acuerdo a los conceptos seleccionados de la tabla anterior el total de gastos de la nómina fue de \$ **1.944.800.620** millones de pesos.

En comparación a los gastos del segundo trimestre de la vigencia 2024 anterior que fue de \$ **1.923.795.821** millones de pesos, se presenta una disminución de \$**21.004.799** millones de pesos, el cual representa un 0,099% respecto al trimestre tomado como referencia.

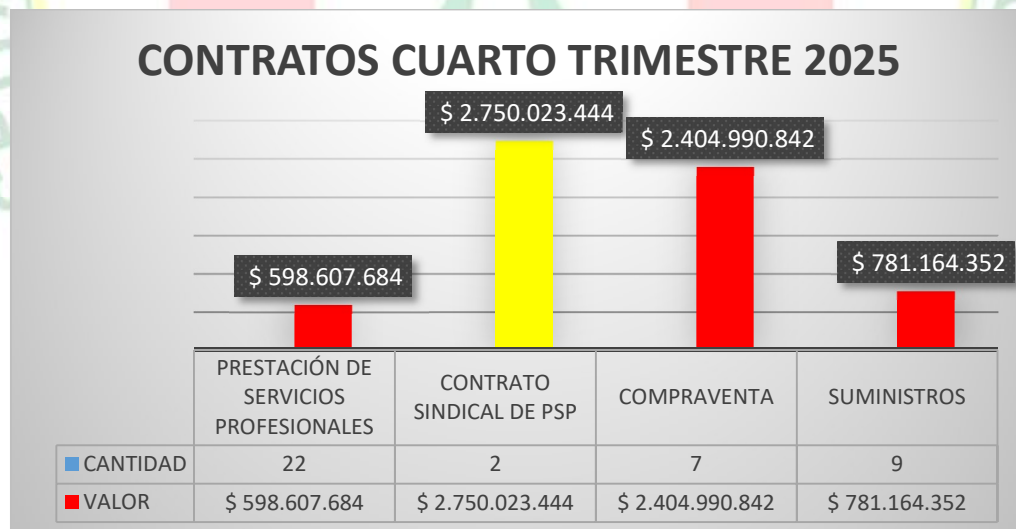
## 5.2. CONTRATACIÓN

Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025 se realizaron **53** contratos, mediante las modalidades de contratación directa, órdenes de servicio, órdenes de suministro, y selección simplificada:

**Tabla 3 Contratos-Cuarto trimestre 2025**

| MODALIDAD                             | CONTRATOS | VALOR                   | PORCENTAJE  |
|---------------------------------------|-----------|-------------------------|-------------|
| PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES | 22        | \$ 598.607.684          | 9.16%       |
| CONTRATO SINDICAL DE PSP              | 2         | \$ 2.750.023.444        | 42.08%      |
| COMPRAVENTA                           | 7         | \$ 2.404.990.842        | 36.81%      |
| SUMINISTROS                           | 9         | \$ 781.164.352          | 11.95%      |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>40</b> | <b>\$ 6.534.786.322</b> | <b>100%</b> |

Fuente: Control Interno, basado en información de Contratación (2025)



La ESE utilizó principalmente el **Contrato de Prestación de Servicios Profesionales** con un total de 22 contratos, pero económicamente representa \$**598.607.684** millones de pesos es decir un 9,16%, con respecto a los \$ **2.750.023.444** millones de pesos que representan el 42,08% en 2 contratos sindicales de

prestación de servicios de apoyo a la gestión administrativa, y los de prestación de servicios profesionales asistenciales.

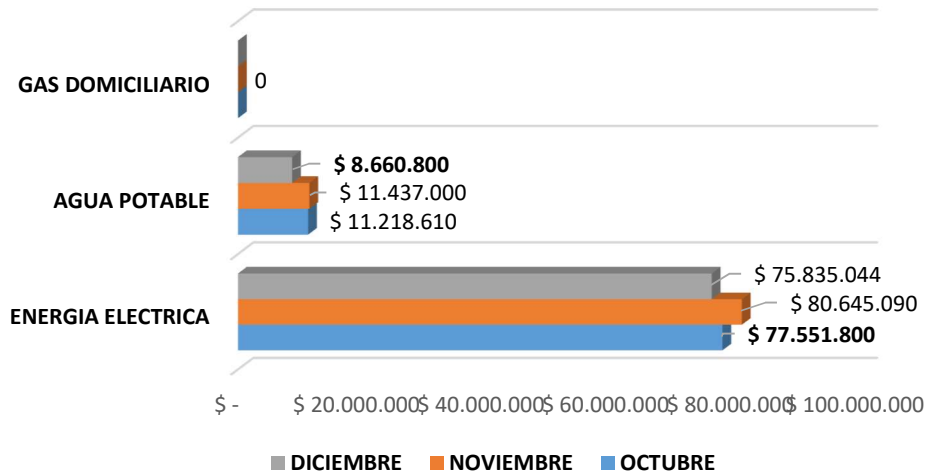
## 6. SERVICIOS PÚBLICOS

A continuación, se procede a detallar los valores pagados por concepto de energía eléctrica, agua potable y gas domiciliario de la E.S.E. Hospital Departamental San Vicente de Paúl para los meses de octubre, noviembre y diciembre del 2025:

**Tabla 4 Servicios Públicos-Cuarto trimestre 2025**

| CONCEPTO                 | VALOR PAGADO POR SERVICIOS |                   |                   |                       |
|--------------------------|----------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
|                          | OCTUBRE                    | NOVIEMBRE         | DICIEMBRE         |                       |
| <b>ENERGÍA ELECTRICA</b> | \$ 77.551.800              | \$ 80.645.090     | \$ 75.835.044     | \$ 234.031.934        |
| <b>AGUA POTABLE</b>      | \$ 11.218.610              | \$ 11.437.000     | \$ 8.660.800      | \$ 31.316.410         |
| <b>GAS DOMICILIARIO</b>  | <b>CARGO FIJO</b>          | <b>CARGO FIJO</b> | <b>CARGO FIJO</b> | \$ -                  |
|                          |                            |                   |                   | <b>\$ 265.348.344</b> |

### VALOR PAGADO POR SERVICIOS 4º TRIMESTRE



Fuente: Control Interno, basado en información de Subdirección Administrativa (2025)

- La energía eléctrica es el mayor valor a pagar con un total de \$ 234.031.934 millones de pesos.
- El servicio de gas domiciliario registra únicamente la tarifa mínima o básica, debido a que ya no se encuentra habilitada la cocina por el proyecto de la construcción de la nueva E.S.E., y se contrató el servicio de raciones de alimentos para garantizar el suministro de dietas a pacientes y demás casos especiales.
- El agua potable registró un valor a pagar de \$ 31.316.410 millones de pesos.



**INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO**  
**ESE HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN VICENTE DE PAUL**  
**GARZÓN – HUILA**

Para el periodo del 4° trimestre el valor total pagado por la totalidad de servicios públicos domiciliarios fue de \$ 265.348.344 millones de pesos.

Para el periodo del 4° trimestre 2025 los consumos por concepto de servicios públicos domiciliarios fueron los siguientes:

- Agua potable **3746 M3**
- Energía eléctrica **89481 KWH**
- Gas domiciliario **CARGO FIJO M3**

**Tabla 5 Servicios públicos-Cuarto trimestre 2025**

| CONSUMO DE SERVICIOS |            |            |            |            |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|
| CONCEPTO             | OCTUBRE    | NOVIEMBRE  | DICIEMBRE  |            |
| ENERGIA ELECTRICA KW | 3826       | 82172      | 3483       | 89481      |
| AGUA POTABLE M3      | 3340       | 211        | 195        | 3746       |
| GAS DOMICILIARIO     | CARGO FIJO | CARGO FIJO | CARGO FIJO | CARGO FIJO |
|                      |            |            |            | TOTAL      |

## 7. COMBUSTIBLE Y MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS

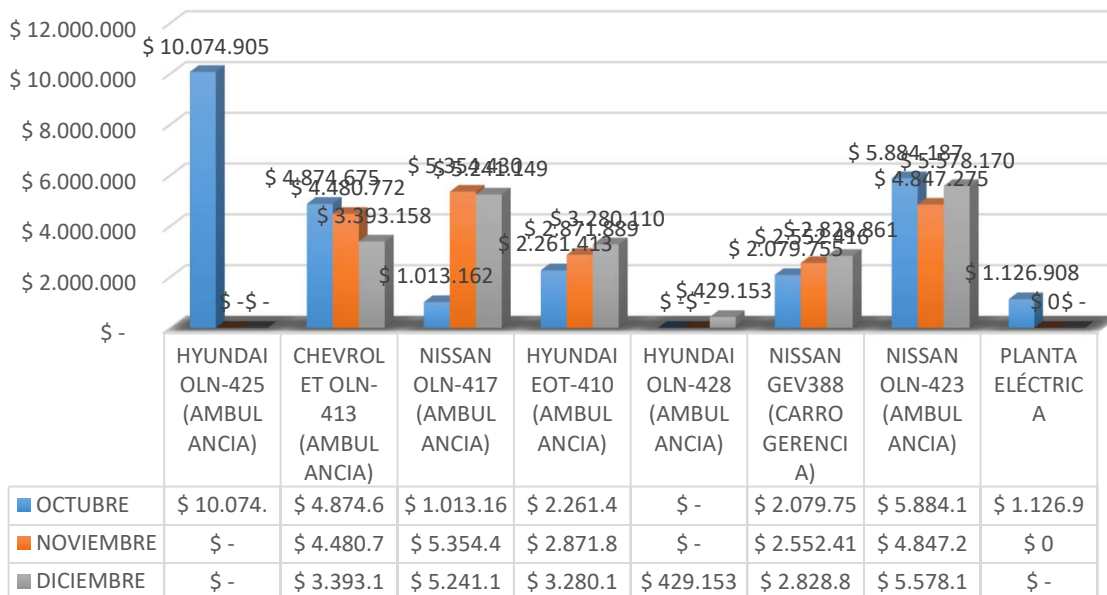
### 7.1. COMBUSTIBLE

El servicio de suministro de combustible para vehículos y la planta eléctrica durante el 4° trimestre vigencia 2025 fue:

**Tabla 6 Combustible vehículos -Cuarto trimestre 2025**

| VALOR PAGADO POR COMBUSTIBLE   |               |              |              |                                           |
|--------------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------------------------------------|
| CONCEPTO                       | OCTUBRE       | NOVIEMBRE    | DICIEMBRE    |                                           |
| HYUNDAI OLN-425 (AMBULANCIA)   | \$ 10.074.905 | \$ -         | \$ -         |                                           |
| CHEVROLET OLN-413 (AMBULANCIA) | \$ 4.874.675  | \$ 4.480.772 | \$ 3.393.158 |                                           |
| NISSAN OLN-417 (AMBULANCIA)    | \$ 1.013.162  | \$ 5.354.430 | \$ 5.241.149 |                                           |
| HYUNDAI EOT-410 (AMBULANCIA)   | \$ 2.261.413  | \$ 2.871.889 | \$ 3.280.110 |                                           |
| HYUNDAI OLN-428 (AMBULANCIA)   | \$ -          | \$ -         | \$ 429.153   |                                           |
| NISSAN GEV388 (CARRO GERENCIA) | \$ 2.079.755  | \$ 2.552.416 | \$ 2.828.861 |                                           |
| NISSAN OLN-423 (AMBULANCIA)    | \$ 5.884.187  | \$ 4.847.275 | \$ 5.578.170 |                                           |
| PLANTA ELÉCTRICA               | \$ 1.126.908  | \$ 0         | \$ -         |                                           |
|                                |               |              |              | \$ 68.172.388                             |
|                                |               |              |              | \$ 27.315.005 \$ 20.106.782 \$ 20.750.601 |

### VALOR PAGADO COMBUSTIBLE 4° TRIMESTRE 2025

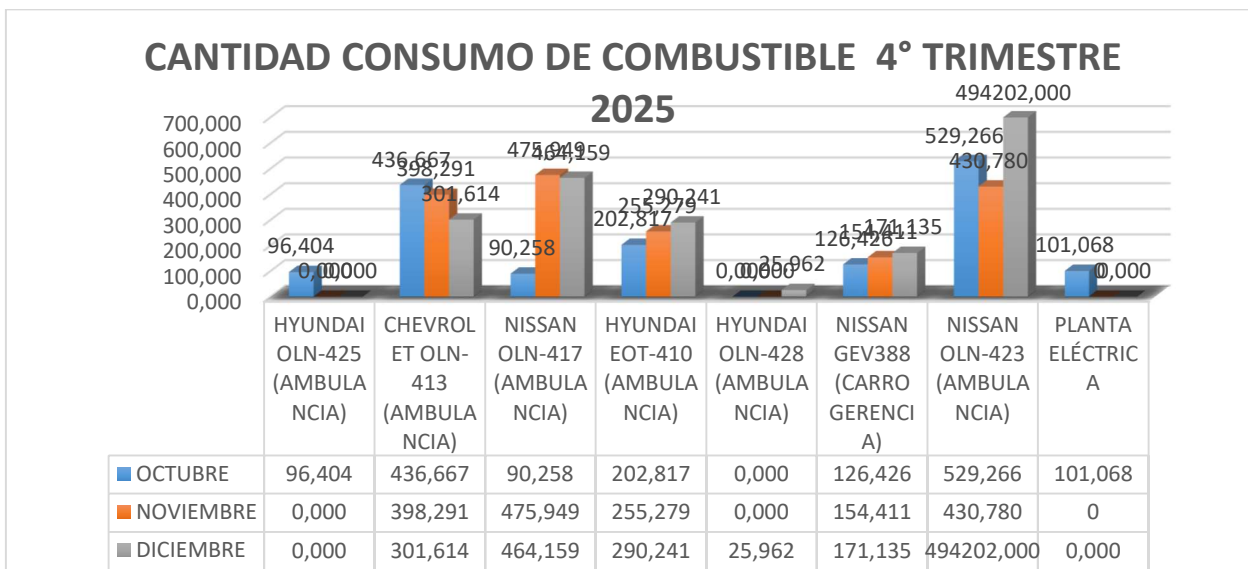


Control Interno, basado en información de Almacén (2025)

El gasto total en combustible durante el 4° trimestre fue de **\$68.172.388** millones de pesos, distribuidos en 7 vehículos y una planta eléctrica.

**Tabla 7 Combustible vehículos -Tercer trimestre 2025**

| CONSUMO DE COMBUSTIBLE (GALONES) |                |                |                  |
|----------------------------------|----------------|----------------|------------------|
| CONCEPTO                         | OCTUBRE        | NOVIEMBRE      | DICIEMBRE        |
| HYUNDAI OLN-425 (AMBULANCIA)     | 96,404         | 0,000          | 0,000            |
| CHEVROLET OLN-413 (AMBULANCIA)   | 436,667        | 398,291        | 301,614          |
| NISSAN OLN-417 (AMBULANCIA)      | 90,258         | 475,949        | 464,159          |
| HYUNDAI EOT-410 (AMBULANCIA)     | 202,817        | 255,279        | 290,241          |
| HYUNDAI OLN-428 (AMBULANCIA)     | 0,000          | 0,000          | 25,962           |
| NISSAN GEV388 (CARRO GERENCIA)   | 126,426        | 154,411        | 171,135          |
| NISSAN OLN-423 (AMBULANCIA)      | 529,266        | 430,780        | 494,202          |
| PLANTA ELÉCTRICA                 | 101,068        | 0              | 0,000            |
|                                  | <b>1582,91</b> | <b>1714,71</b> | <b>495455,11</b> |
|                                  |                |                | <b>498752,73</b> |



Fuente: Control Interno, basado en información de Almacén (2025)

El consumo total en combustible durante el 4° trimestre 2025 fue de **498,752.73** galones distribuidos en 6 vehículos y una planta eléctrica.

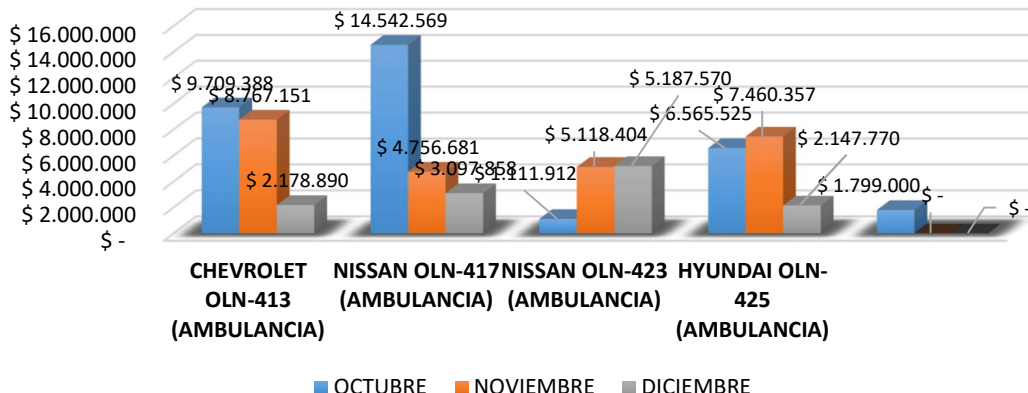
## 7.2. MANTENIMIENTO VEHÍCULOS

Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025 (octubre, noviembre y diciembre), se realizaron gastos asociados al mantenimiento preventivo y correctivo del parque automotor institucional, correspondiente principalmente a las ambulancias destinadas a la prestación de servicios de urgencias y referencia de pacientes.

De acuerdo con la información suministrada, el valor total ejecutado por concepto de mantenimiento vehicular durante el periodo evaluado ascendió a \$72.443.075, distribuido mensualmente así: \$33.728.394 en octubre, \$26.102.593 en noviembre y \$12.612.088 en diciembre, evidenciándose una disminución progresiva del gasto hacia el cierre del trimestre, lo cual resulta consistente con los principios de racionalización y control del gasto público

| GASTOS DE MANTENIMIENTO VEHICULAR |                      |                      |                      |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| CONCEPTO                          | OCTUBRE              | NOVIEMBRE            | DICIEMBRE            |
| HYUNDAI EOT-410 (AMBULANCIA)      | \$ 9.709.388         | \$ 8.767.151         | \$ 2.178.890         |
| CHEVROLET OLN-413 (AMBULANCIA)    | \$ 14.542.569        | \$ 4.756.681         | \$ 3.097.858         |
| NISSAN OLN-417 (AMBULANCIA)       | \$ 1.111.912         | \$ 5.118.404         | \$ 5.187.570         |
| NISSAN OLN-423 (AMBULANCIA)       | \$ 6.565.525         | \$ 7.460.357         | \$ 2.147.770         |
| HYUNDAI OLN-425 (AMBULANCIA)      | \$ 1.799.000         | \$ -                 | \$ -                 |
|                                   | <b>\$ 33.728.394</b> | <b>\$ 26.102.593</b> | <b>\$ 12.612.088</b> |
|                                   |                      |                      | <b>\$ 72.443.075</b> |

## GASTOS MANTENIMIENTO VEHICULAR 4° TRIMESTRE 2025



Desde la perspectiva de la austeridad del gasto, los recursos ejecutados en este rubro responden a una necesidad operativa justificada, orientada a preservar la vida útil de los vehículos, prevenir fallas mayores y asegurar la continuidad y calidad del servicio misional, sin que se evidencien gastos suntuarios o injustificados. No obstante, se reitera la importancia de fortalecer la planeación del mantenimiento preventivo, como estrategia para optimizar los costos y reducir intervenciones correctivas de alto impacto presupuestal.

### 8. MANTENIMIENTO INGENIERÍA BIOMÉDICA

El servicio de mantenimiento para ingeniería biomédica a corte del 4° trimestre de la vigencia 2025 fue:

**Tabla 8 Ingeniería Biomédica -Cuarto trimestre 2025**

| N°   | CONTRATOS BIOMEDICO      | VALOR PRESUPUESTADO     | VALOR EJECUTADO         | SALDO POR EJECUTAR   |
|------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|
| B001 | MANTTO BIOMEDICO 1, 2, 3 | \$ 281.370.777          | \$ 281.370.777          | \$ -                 |
| B003 | MANTTO AUTOCLAVES        | \$ 359.058.570          | \$ 306.816.446          | \$ 52.242.124        |
| B004 | MANTTO RAYOS X FIJO      | \$ 123.591.367          | \$ 123.591.367          | \$ -                 |
| B005 | MANTTO DIGITALIZADORAS   | \$ 114.887.034          | \$ 79.191.581           | \$ 35.695.453        |
| B006 | REPUESTOS BIOMEDICOS     | \$ 85.000.000           | \$ 84.989.800           | \$ 10.200            |
| B007 | MANTTO INSTRUMENTAL      | \$ 14.556.675           | \$ 14.556.675           | \$ -                 |
| B008 | MANTTO MICROSCOPIO       | \$ 10.136.420           | \$ 10.136.420           | \$ -                 |
| B009 | MANTTO UPS               | \$ 99.840.000           | \$ 99.840.000           | \$ -                 |
| B010 | MANTTO TOMOGRAFO         | \$ 370.958.700          | \$ 370.958.700          | \$ -                 |
|      | <b>TOTAL</b>             | <b>\$ 1.459.399.543</b> | <b>\$ 1.371.451.766</b> | <b>\$ 87.947.777</b> |



**INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO**  
**ESE HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN VICENTE DE PAUL**  
**GARZON – HUILA**

Durante el trimestre evaluado, la institución contó con un total de nueve (9) contratos biomédicos por un valor presupuestado de \$1.459.399.543, orientados principalmente al mantenimiento preventivo y correctivo de equipos asistenciales y adquisición de repuestos.

A corte de diciembre de 2025, el valor ejecutado fue de \$1.371.451.766, lo que representa un 93,97 % de ejecución presupuestal, quedando un saldo por ejecutar de \$ 87.947.777 (6,03 %).

**Tabla 9 Ingeniería Biomédica -Cuarto trimestre 2025**

| N°   | CONTRATOS SUMINISTROS INDUSTRIALES           | VALOR PRESUPUESTADO | VALOR EJECUTADO | SALDO POR EJECUTAR |
|------|----------------------------------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| S001 | MANTTO PLANTA Y SUBESTACION ELECTRICA        | \$ 30.000.000       | \$ 15.000.000   | \$ 15.000.000      |
| S003 | MANTTO AMBULANCIAS                           | \$ 180.000.000      | \$ 108.653.692  | \$ 71.346.308      |
| S004 | METROLOGIA                                   | \$ 210.974.716      | \$ 210.974.716  | \$ -               |
| S005 | MANTTO TANQUES DE AGUA                       | \$ -                | \$ -            | \$ -               |
| S006 | MANTTO CADENA DE FRIO (NEVERA)               | \$ 32.465.682       | \$ 32.465.682   | \$ -               |
| S007 | MANTTO TECAM                                 | \$ 58.310.000       | \$ 29.155.000   | \$ 29.155.000      |
| S008 | MANTTO AIRES ACONDICIONADOS FEBRERO-JULIO    | \$ 77.833.021       | \$ 77.833.021   | \$ -               |
| S009 | MANTTO AIRES ACONDICIONADOS AGOSTO-DICIEMBRE | \$ 81.963.868       | \$ 81.963.868   | \$ -               |
|      | CONTRATO COMPRA AGITADOR MAZZINI             | \$ 5.906.125        | \$ 5.906.125    | \$ -               |
|      | <b>TOTAL</b>                                 | \$ 677.453.412      | \$ 561.952.104  | \$ 115.501.308     |

Durante el trimestre, la entidad contó con un total de nueve (9) contratos de suministros biomédicos, con un valor presupuestado de \$677.453.412, de los cuales se ejecutaron \$561.952.104, correspondiente al 82,95 % de la apropiación total, dejando un saldo por ejecutar de \$115.501.308 (17,05 %).

**Tabla 10 Contratos mantenimiento hospitalario -Cuarto trimestre 2025**

| N°   | CONTRATOS INFRAESTRUCTURA | VALOR PRESUPUESTADO | VALOR EJECUTADO | SALDO POR EJECUTAR |
|------|---------------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| I001 | MANTTO FERRETERIA         |                     | \$ -            | \$ -               |
| I002 | MANTTO MARQUETERIA        | \$ 18.000.000       | \$ 2.473.986    | \$ 15.526.014      |
| I003 | ELECTRICO                 | \$ 21.138.700       | \$ 13.477.300   | \$ 7.661.400       |
|      | <b>TOTAL</b>              | \$ 39.138.700       | \$ 15.951.286   | \$ 23.187.414      |



**INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO**  
**ESE HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN VICENTE DE PAUL**  
**GARZON – HUILA**

Durante el trimestre se contó con tres (3) contratos de infraestructura, con un valor presupuestado de \$39.138.700, de los cuales se han ejecutado \$15.951.286, correspondiente al 40,8 % de la apropiación, quedando un saldo por ejecutar de \$23.187.414 (59,2 %).

**Tabla 11 Contratos de suministros -Cuarto trimestre 2025**

| N°   | CONTRATOS MUEBLES DE USO ASISTENCIAL | VALOR<br>PRESUPUESTADO | VALOR EJECUTADO       | SALDO POR EJECUTAR   |
|------|--------------------------------------|------------------------|-----------------------|----------------------|
| A001 | CONTRATO COMPRA COLCCHONES           | \$ 30.188.551          | \$ 30.188.551         | \$ -                 |
| A003 | COOTRANSGAR                          | \$ 133.200.000         | \$ 92.696.692         | \$ 40.503.308        |
|      | <b>TOTAL</b>                         | <b>\$ 163.388.551</b>  | <b>\$ 122.885.243</b> | <b>\$ 40.503.308</b> |

Durante el trimestre se contó con dos (2) contratos de muebles de uso asistencial, con un valor presupuestado de \$163.388.551, de los cuales se han ejecutado \$122.885.243, equivalente al 75,2 % de la apropiación total, quedando un saldo por ejecutar de \$40.503.308 (24,8 %).

**Tabla 12 Contratos de suministros -Cuarto trimestre 2025**

| N°   | CONTRATOS MUEBLES DE OFICINA | VALOR<br>PRESUPUESTADO | VALOR EJECUTADO       | SALDO POR EJECUTAR    |
|------|------------------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| A001 | UTILES DE OFICINA            | \$ 29.335.572          | \$ 19.577.860         | \$ 9.757.712          |
| A002 | MANTTO IMPRESORAS            | \$ 234.000.000         | \$ 148.460.000        | \$ 85.540.000         |
| A003 | ELEMENTOS DE ASEO            | \$ 32.910.100          | \$ 24.424.497         | \$ 8.485.603          |
| A004 | PAPELERIA IMPRESA            | \$ 76.148.000          | \$ 61.853.837         | \$ 14.294.163         |
|      | <b>TOTAL</b>                 | <b>\$ 372.393.672</b>  | <b>\$ 254.316.194</b> | <b>\$ 118.077.478</b> |

Durante el trimestre se contó con cuatro (4) contratos de muebles y suministros de oficina, con un valor presupuestado de \$372.393.672, de los cuales se han ejecutado \$254.316.194, lo que equivale a un 68,3 % de ejecución presupuestal, dejando un saldo pendiente por ejecutar de \$118.077.478 (31,7 %).

## 9. INGRESOS VS COSTOS/GASTOS

En la gestión y ejecución presupuestal de ingresos para el Hospital Departamental San Vicente de Paul para este cuarto trimestre de la vigencia 2025, conforme a lo allegado por la unidad funcional de Contabilidad y Costos, tuvo una venta de servicios de salud por valor de \$102.681 millones de pesos, lo cual representa el 99% de los ingresos, incluye ordenes de servicio por valor de \$606 millones de pesos y glosas no subsanables sobre la facturación de la vigencia en la suma de \$2.076 millones de pesos, generadas en procesos de conciliación con entidades como EPS Sanitas, Seguros comerciales Bolívar, Fideicomisos Patrimonios Autónomos, y Salud Total.

Distribuida la venta de servicios de salud en los diferentes servicios que ofrece el hospital el comportamiento es el siguiente:

- U.F. Urgencias 10%
- U.F. Servicios Ambulatorios 4%
- U.F. Hospitalización 25%



**INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO**  
**ESE HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN VICENTE DE PAUL**  
**GARZON – HUILA**

- U.F. Quirófanos 17%
- U.F. Apoyo Diagnostico 28%
- U.F. Apoyo Terapéutico 11%
- Otros Servicios Conexos a la Salud 5%

El promedio de facturación asciende a \$8.557 millones de pesos mcte, adicionalmente, se han otorgado descuentos a particulares por valor de \$159 millones de pesos mcte, los servicios asistenciales que aportan en mayor proporción a la venta son apoyo diagnostico con el 28%, hospitalización 25% y Quirófanos con el 17%.

El total de gastos a diciembre 31 de 2025, ascienden a la suma de \$20.568 millones de pesos, equivalente al 20% de la venta de servicios, se clasifican en gastos de administración y operación en la suma de \$14.730 millones de pesos, con el 72% del total de gastos, en gastos por depreciación con el 19% y otros gastos con el 9%, en estos últimos se reconocen las glosas no subsanables a facturación de vigencias anteriores en la suma de \$1.771 millones de pesos, resultado de procesos conciliatorios con EPS Sanitas , La previsora, ADRES, HDI Seguros de Colombia, Seguros la Equidad, entre otras.

Los Costos de Venta por valor de \$64.823 millones de pesos, representan el 63% de la venta de servicios, se registran los valores correspondientes a adquisición de insumos y materiales, gastos generales, gastos de personal de planta y por contrato, las depreciaciones y las contribuciones de nómina de acuerdo a cada centro de costos hospitalario. El comportamiento de los costos por cada servicio hospitalario es el siguiente:

- U.F. Urgencias 19%
- U.F. Servicios Ambulatorios 4%
- U.F. Hospitalización 26%
- U.F. Quirófanos 19%
- U.F. Apoyo Diagnostico 18%
- U.F. Apoyo Terapéutico 12%
- Otros Servicios Conexos a la Salud 3%

Los servicios de Hospitalización, urgencias y quirófanos son los de mayor representatividad en el costo de ventas; la rentabilidad bruta por unidad funcional con corte a diciembre 31 de 2025 es el siguiente:

| VENTA DE SERVICIO DE SALUD | 2025           |     | COSTOS DE VENTAS           | 2025           |     | RENTABILIDAD /PERDIDA |
|----------------------------|----------------|-----|----------------------------|----------------|-----|-----------------------|
| URGENCIAS                  | 10,184,680,367 | 10% | URGENCIAS                  | 12,149,048,140 | 19% | -1,964,367,773        |
| SERVICIOS AMBULATORIOS     | 4,116,580,316  | 4%  | SERVICIOS AMBULATORIOS     | 2,527,212,542  | 4%  | 1,589,367,774         |
| HOSPITALIZACIÓN            | 25,491,378,791 | 25% | HOSPITALIZACIÓN            | 16,862,122,039 | 26% | 8,629,256,752         |
| QUIRÓFANO Y SALA DE PARTOS | 17,775,393,925 | 17% | QUIRÓFANO Y SALA DE PARTOS | 12,073,477,345 | 19% | 5,701,916,580         |



**INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO**  
**ESE HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN VICENTE DE PAUL**  
**GARZON – HUILA**

|                                     |                 |      |                                     |                |      |                |
|-------------------------------------|-----------------|------|-------------------------------------|----------------|------|----------------|
| <b>APOYO DIAGNOSTICO</b>            | 29,109,986,025  | 28%  | <b>APOYO DIAGNOSTICO</b>            | 11,442,290,893 | 18%  | 17,667,695,132 |
| <b>APOYO TERAPÉUTICO</b>            | 11,139,100,949  | 11%  | <b>APOYO TERAPÉUTICO</b>            | 7,507,701,168  | 12%  | 3,631,399,781  |
| <b>SERVICIOS CONEXOS A LA SALUD</b> | 5,022,973,257   | 5%   | <b>SERVICIOS CONEXOS A LA SALUD</b> | 2,261,340,146  | 3%   | 2,761,633,111  |
| <b>TOTAL VENTA DE SERVICIOS</b>     | 102,840,093,630 | 100% | <b>TOTAL VENTA DE SERVICIOS</b>     | 64,823,192,273 | 100% | 38,016,901,357 |

El resultado por \$38.017 millones de pesos no incluye los descuentos a particulares que ascienden a \$158 millones de pesos aproximadamente, para una rentabilidad bruta de \$37.858 millones de pesos.

Comparado con el 2024 la venta de servicios de salud muestra un crecimiento del 25%, es importante resaltar que el incremento tarifario para la vigencia 2025 fue del 5,81%, demostrando que durante el periodo la demanda ha sido superior, principalmente en los servicios de quirófanos, servicios ambulatorios (consulta especializada) y hospitalización; Los gastos diversos se deben considerar de importancia, puesto que es el registro de la pérdida en retiro de activos o glosas definitivas y afectan el resultado del periodo; para el año 2025 se registra utilidad por valor de \$17.998 millones de pesos, con un incremento del 218% con respecto a lo logrado en la vigencia anterior, como consecuencia del incremento en venta, y contención del costo y gasto.

La utilidad generada en la vigencia 2025, se refleja en el estado de situación financiera principalmente en las cuentas por cobrar por servicios de salud.

## 10. RECOMENDACIONES

1. Continuar promoviendo la aplicación estricta de las medidas de austeridad establecidas en el Decreto 199 de 2024, especialmente en aquellos rubros de mayor impacto presupuestal, con el fin de prevenir incrementos injustificados en la ejecución del gasto.
2. Reforzar la planeación contractual, priorizando, cuando sea posible, modalidades que garanticen eficiencia, transparencia y optimización de los recursos públicos, sin afectar la continuidad en la prestación de los servicios de salud.
3. Implementar acciones de sensibilización y socialización interna dirigidas a los responsables de cada proceso, orientadas a fortalecer la cultura de austeridad, eficiencia y responsabilidad fiscal en la gestión institucional.
4. Mantener el seguimiento periódico a los gastos sujetos a medidas de austeridad y documentar de manera clara las justificaciones técnicas, administrativas y financieras que respalden su ejecución.
5. Atender de manera oportuna las recomendaciones formuladas por la Oficina de Control Interno, incorporándolas en los procesos de mejora continua y en los ejercicios de planeación de las vigencias siguientes.



## 11. CONCLUSIONES

La Empresa Social del Estado Hospital Departamental San Vicente de Paúl de Garzón (Huila) adelantó, durante el cuarto trimestre de la vigencia 2025, la ejecución de recursos públicos en observancia general de las disposiciones establecidas en el Decreto 1068 de 2015, el Decreto 199 de 2024 y demás normas concordantes en materia de austeridad y eficiencia del gasto público.

Del análisis efectuado a la información suministrada por las dependencias de Talento Humano, Almacén, Subdirección Administrativa, Contratación, Contabilidad y Costos, se evidenció que los gastos asociados a personal, contratación de bienes y servicios, consumo de recursos y funcionamiento institucional se encuentran, en términos generales, debidamente soportados y alineados con las necesidades operativas de la E.S.E.

No obstante lo anterior, se identifican rubros que continúan representando un impacto significativo en la ejecución del gasto, lo cual exige mantener un seguimiento permanente para garantizar que su comportamiento responda estrictamente a criterios de necesidad, racionalidad y proporcionalidad, conforme a los principios de austeridad del gasto público.

La E.S.E. cuenta con información organizada y trazable para el ejercicio de seguimiento y control, lo cual facilita la labor de verificación por parte de la Oficina de Control Interno; sin embargo, se requiere fortalecer la articulación interdependencial para mejorar la planeación, programación y control del gasto desde etapas tempranas del proceso.

En términos generales, el nivel de cumplimiento de las medidas de austeridad durante el periodo evaluado es aceptable, sin perjuicio de las oportunidades de mejora identificadas, las cuales deben ser atendidas para consolidar una cultura institucional orientada a la eficiencia, el uso responsable de los recursos públicos y la sostenibilidad financiera de la E.S.E.

**Elaborado por**

  
**JAIME ORLANDO GÓMEZ GONZÁLEZ**  
**ASESOR – OFICINA DE CONTROL INTERNO**

Proyectó,

  
Laura Melissa Jara Cardozo

Profesional de apoyo – Oficina de Control Interno