



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN VICENTE DE
PAÚL GARZÓN - HUILA**
NIT: 891.180.026-5

**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN VICENTE
DE PAUL GARZÓN HUILA**



INFORME DE GESTIÓN 2022

JORGE HUMBERTO GONZALEZ BAHAMON

Gerente

GARZON – HUILA

ENERO – 2023



INFORMACIÓN FINANCIERA

A 31 DE DICIEMBRE DE 2022

GESTIÓN PRESUPUESTAL

- **Gestión de Ingresos**

El presupuesto definitivo de la ESE para la vigencia fiscal 2022 ascendió a la suma de \$128.375.6 Millones de pesos M/cte, con unos reconocimientos de ingresos al 31 de diciembre del 127% (\$74.345.7) Millones de pesos), dado a superación de la meta de servicios de salud (\$15.710.1 millones de pesos).

Durante la vigencia 2022 se recibieron transferencias con el objeto de la nueva construcción de la ESE Hospital Departamental San Vicente de Paul, por parte del nivel nacional la \$44.995.6 millones de pesos, del Órgano Colegiado de Administración y Decisión Regional Centro-Sur la suma de \$25.000 millones de pesos, por el Gobierno del Departamento del Huila son asignados \$9.626.0 millones de pesos, de los cuales \$1.425 millones se incorporaron al presupuesto quedando pendiente la suma de \$8.201 millones para la vigencia 2023.

La E.S.E ante la gestión de cartera realizada recibe la suma de \$839.6 millones de pesos en compensación por intereses moratorios de parte de Entidades Responsables del Pago de Servicios de Salud.

Por ventas incidentales de establecimientos no de mercado reconoce \$94 millones de pesos

Los reconocimientos de la vigencia 2022 ascienden a 146.046 millones de pesos, con un nivel del recaudo del 72% es decir \$105.534 millones de pesos

El comportamiento de los ingresos comparativamente con la vigencia 2021, se evidencia a continuación.

CONCEPTOS DE INGRESOS	PERIODOS		VARIACION (%)
	2021	2022	
Venta de Servicios de salud	70,118.0	74,345.8	6%
Régimen subsidiado	42,616.5	48,074.8	13%
Régimen contributivo	17,053.9	14,517.3	-15%
Otras ventas de servicios de salud	10,447.5	11,753.6	13%
Aportes – Transferencias corrientes	3,510.8	290.1	-92%
Otros ingresos	2,211.5	47,733.1	2058%
Cuentas por cobrar otras vigencias	19,623.3	23,677.2	21%
TOTAL INGRESOS RECONOCIDOS	95.463.6	146.046.1	53%

Fuente: Ejecución Presupuestal de Ingresos 2021/2022



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN VICENTE DE
PAÚL GARZÓN - HUILA**
NIT: 891.180.026-5

Como se observa en la tabla anterior, los ingresos totales reconocidos crecieron en el 53% durante la vigencia fiscal 2022, frente a lo logrado en el año 2021, producto de los recursos recibidos para la construcción de la nueva E.SE y del incremento de la venta de servicios de salud de la vigencia la cual superó a la vigencia 2021 en un 6%, como se observa en el cuadro siguiente:

CONCEPTOS DE INGRESOS	PERIODOS		VARIACION (%)
	2021	2022	
Régimen subsidiado	42,616.5	48,074.8	13%
Régimen contributivo	17,053.9	14,517.3	-15%
Otras ventas de servicios de salud	10,447.5	11,753.6	13%
Venta de Servicios de salud	70,117.9	74,345.8	6%

La venta de servicios de salud representa el 58% del total de los ingresos de la ESE sin tener en cuenta los recursos recibidos del nivel nacional y departamental

Gestión de Gastos.

El comportamiento del presupuesto de Gastos a 31 de diciembre de 2022 deja evidenciar que del total del presupuesto definitivo aforado en \$128.375.6 millones de pesos, se causaron compromisos por valor de \$75.515.2 millones de pesos de los cuales el 23% representan los gastos de funcionamiento, el 68% los gastos de Operación Comercial, el 1% servicio de la deuda y las cuentas por pagar de vigencias anteriores el 8%.

El comportamiento de los gastos comparativos de la vigencia 2021 / 2022, se evidencia a continuación.

OBJETOS DEL GASTO	PERIODO		VARIACION	
	2021	2022		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	12,923.9	17,351.8	4,427.9	34%
Planta de personal permanente (administrativo)	2,260.9	2,436.2	175.3	8%
Gastos Generales / Adquisición de Bienes y Servicios	8,084.0	9,152.6	1,068.6	13%
Servicios Personales Indirectos - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	2,438.0	4,813.6	2,375.6	97%
Transferencias / Gastos por tributos, Multas, sanciones e intereses de mora	141.0	949.3	808.3	573%

Pág.3/12



**EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN VICENTE DE
PAÚL GARZÓN - HUILA**
NIT: 891.180.026-5

GASTO DE OPERACIÓN COMERCIAL	49,749.0	51,101.9	1,352.9	3%
Planta de personal permanente (Operativo)	6,820.9	6,903.9	83.0	1%
Servicios Personales Indirectos - Servicios prestados a las empresas y servicios de producción	27,460.7	28,783.0	1,322.3	5%
Gastos de comercialización y producción	15,467.4	15,415.0	-52.4	0%
SERVICIO DE LA DEUDA	591.0	515.9	-75.1	-13%
GASTOS DE INVERSIÓN	1,975.1	205.9	-1,769.2	-90%
Cuentas por pagar de vigencias anteriores	7,212.5	6,339.7	-872.8	-12%
TOTAL GASTOS COMPROMETIDOS	72,451.5	75,515.2	3,063.7	4%

Fuente: Ejecución presupuestal de Gastos vigencias 2021 /2022

Como se evidencia en la tabla anterior, los gastos totales comprometidos de 2022, crecieron en el 4%, frente a lo causado en el 2021 generado según su importancia en gastos de funcionamiento, seguido de Gastos de Operación Comercial y de Prestación de Servicios, observando una disminución por servicio de la deuda, inversión y cuentas por pagar de vigencias anteriores.

Del total de gastos comprometidos en el 2022, la ESE logro reconocer y pagar el 91% de las obligaciones adquiridas, las cuales ascendieron a \$60.443 millones de pesos. En gastos de personal – Personal de–servicios prestados a las empresas y servicios de producción se cumplió con el 89%, teniendo un rezago en los gastos de Operación Comercial.

CARTERA

Para el cierre al corte diciembre 2022 y bajo el Nuevo Marco Técnico Normativo Contable, la E.S.E presenta un total en cuentas por cobrar de VEINTISÉIS MIL SEISCIENTOS MILLONES OCHOCIENTOS OCHO MIL OCHENTA Y CUATRO (\$26.600.808.084).

CONCEPTO	VALOR	%
PENDIENTE DE RADICAR	7,648,997,487	29
RADICADA	18,951,810,597	71
TOTAL	26,600,808,084	100

COMPARATIVO DE LAS CUENTAS POR REGIMEN



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN VICENTE DE
PAÚL GARZÓN - HUILA
NIT: 891.180.026-5

VIGENCIA 2021 Y DICIEMBRE 2022

REGIMEN	CARTERA VIGENCIAS		ANALISIS VERTICAL		ANALISIS HORIZONTAL	
	A 31 DE DICIEMBRE 2021	A DICIEMBRE 2022	2021	2022	Comparativo 2022-2021	
	Valor	Valor			Variacion	%
Contributivo	7,464,278,116	4,047,329,284	22%	15%	(3,416,948,832)	-45.8%
Subsidiado	19,554,733,279	14,720,100,107	59%	55%	(4,834,633,172)	-24.7%
SOAT	3,625,485,279	5,014,699,373	11%	19%	1,389,214,094	38.3%
Sectrias. Deptal. Y Municipal	985,786,475	1,082,333,394	3%	4%	96,546,919	9.8%
Otras entidades	1,670,325,704	1,736,345,926	5%	7%	66,020,222	4.0%
SUBTOTAL	33,300,608,853	26,600,808,084	100%	100%	(6,699,800,769)	-20.1%
otros diferentes a ventas SS	148,512,519	9,653,120,753			9,504,608,234	6399.9%

Tomado : Cartera y SIHO

En las cuentas por cobrar por régimen a diciembre 2022 respecto a la vigencia 2021, presenta una variación de -20.1% con (\$ 6.699 millones). El régimen con mayor cuenta por cobrar es el subsidiado con un valor de \$ 14.720 millones, este régimen presenta una disminución, respecto al 2021. seguido está el régimen contributivo con un valor de \$4.047 millones, este régimen presenta disminución respecto del año 2021. Las variaciones de los régimen subsidiado y contributivo respecto al año 2021, se debe a la gestión de recaudo de la E.S.E.. sin embargo, la mayor causa de esta disminución se debe a la liquidación de entidades como COMFAMILIAR HUILA, MEDIMAS, COOMEVA y CON VIDA, entidades que fueron clasificadas a difícil cobro y que representan una deuda de \$ 22.600 millones.

En los regímenes del Soat, secretarias y otras entidades se presenta un aumento en las cuentas por cobrar, entre un 9.8% y el 38.3% respecto al 2021, esto representado en lo facturado a entidades como la ADRES, TOLIHUILA, BATALLON, secretaria de Salud Departamental del Huila, entre otras.

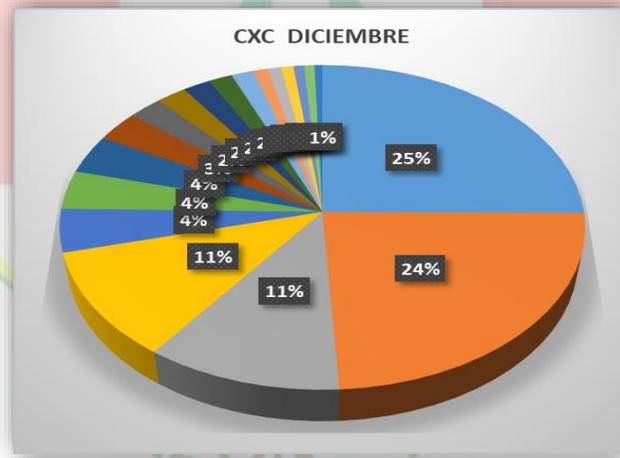
En cuanto a las entidades que mayor cuenta por cobrar presentan al corte diciembre 2022, son Nueva EPS (\$6.256 millones), EPS Sanitas (\$5.967 millones), Asmet-Salud (\$2.756 millones), ADRES (\$2.709 millones), AIC (\$1.071 millones), Gobernación del Huila (\$957 millones) Ecoopsos (\$948 millones), A continuación, se relacionan las entidades más representativas, clasificadas por edades:



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN VICENTE DE PAÚL GARZÓN - HUILA
NIT: 891.180.026-5

CUENTAS POR COBRAR. POR EDADES PRESTACION SERVICIOS DE SALUD A DICIEMBRE DE 2022-SEGÚN NMTNC							
ENTIDAD	Sin Vencer	De 61 a 90	De 31 a 60	De 91 a 180	De 181 a 360	Mayor de 361	TOTAL
NUEVA EPS S.A.	2,947,662,633	557,197,375	1,574,038,514	1,177,984,757	0	0	6,256,883,279
E.P.S. SANITAS S.A.S.	2,501,282,945	560,443,860	1,013,825,952	1,529,797,628	308,103,299	53,858,086	5,967,311,770
ASMET SALUD EPS SAS	541,543,077	430,340,101	447,054,613	1,223,161,842	60,323,863	54,183,922	2,756,607,418
ADMINISTRADORA DE LOS RECURSOS DEL SISTEMA GE	194,103,994	98,155,467	129,390,427	644,432,874	471,897,079	1,171,980,016	2,709,959,857
ASOCIACION INDIGENA DEL CAUCA AIC- EPS INDIGEN	230,728,862	230,683,352	205,075,435	284,739,947	74,278,683	46,476,657	1,071,982,936
GOBERNACION DEL HUILA- SECRETARIAS	18,900,985	47,652,144	15,794,400	76,671,347	128,200,702	670,525,884	957,745,462
ECOPOSOS EPS S.A.S	281,227,319	70,817,988	150,389,623	305,787,252	47,768,035	92,386,983	948,377,200
COMPAÑIA MUNDIAL DE SEGUROS S.A.	41,413,541	99,217,714	47,022,817	121,513,504	129,405,014	316,796,419	755,369,009
SALUD TOTAL ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD DEL RE	174,550,563	128,863,973	200,268,492	57,209,484	11,469,012	2,033,778	574,395,302
UNION TEMPORAL TOLIHUILA	148581841	123474253	89828703	7659031	67489425	74438534	511,471,787
DIRECCION GENERAL DE SANIDAD MILITAR - BATALLO	62,924,627	7,147,529	2,886,234	26,233,222	81,438,913	281,839,469	462,469,994
AXA COLPATRIA SEGUROS S.A.	43,516,100	95,126,326	25,418,050	90,443,413	85,068,802	65,689,463	405,262,154
SEGUROS DEL ESTADO S.A	125,004,436	49,596,889	10,465,335	72,466,083	28,382,900	90,367,121	376,282,764
EPS CON VIDA	11,542	0	0	8,895,090	28,122,243	199,560,046	236,588,921
LA PREVISORA S.A. COMPAÑIA DE SEGUROS	24,698,704	27,873,216	27,059,399	58,557,180	60,407,699	34,023,032	232,619,230
REGIONAL DE ASEGURAMIENTO EN SALUD Nº 2	72,972,194	98,624,233	2,313,955	3,780,899	264,945	29,720,360	207,676,586
LA EQUIDAD SEGUROS GENERALES ORGANISMO COOP	63,909,348	17,552,097	53,930,729	21,174,705	9,279,150	11,552,985	177,399,014
EPS FAMISANAR S A S	39,578,055	19,331,515	24,954,799	65,472,392	26,719,247	0	176,056,008
ASEGURADORA SOLIDARIA DE COLOMBIA ENTIDAD CO	40,862,601	6,123,777	9,021,991	24,297,995	23,439,066	28,636,897	132,382,327
TOTAL	7,749,997,487	2,828,734,164	4,092,110,522	6,088,015,738	1,750,111,318	4,091,838,855	26,600,808,084

23,754,118,932



GESTION Y MECANISMOS DE RECUPERACIÓN DE CARTERA

La E.S.E. HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN VICENTE DE PAUL DE GARZON, ha venido realizando y gestionando el recaudo de los valores adeudados por las diferentes



EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN VICENTE DE PAÚL GARZÓN - HUILA
NIT: 891.180.026-5

entidades responsables de pago. Durante el año 2022, el total recibido por parte de las diferentes entidades responsables de pago fue de **\$59.414 millones**, clasificados así:



Para lograr una buena gestión en el recaudo de cartera se acude a las siguientes actividades:

CONCILIACIÓN Y DEPURACION CARTERA: La conciliación y depuración de cuentas por cobrar, por ser una actividad dinámica se convierte en un ejercicio permanente para la E.S.E, durante el año 2022 se trabajó con variables como:

- ❖ Elaboración trimestral del reporte general establecido en Circular 030
- ❖ Elaboración mensual de reporte establecido en circular 014
- ❖ Mesas de Trabajo Regionales trimestrales citadas por secretaria de Salud Departamental y otros entes territoriales para evaluar y conciliar los reportes de Circular 030 de 2013.
- ❖ Convocatorias realizadas por la Superintendencia Nacional de Salud a mesas de conciliación.

OFICIOS DE COBRO Y GESTIÓN: Se realizan notificaciones de deuda trimestrales tanto por correo certificado, como por correo electrónico. De igual manera llamadas telefónicas de cobro y verificación de recibido de la notificación de deuda.

VISITAS DE COBRO: visitas a las entidades con deuda representativa.

Como resultado de la gestión de cobro realizada, se logró acuerdos de pago con las EPS Sanitas, Nueva EPS, Asmet Salud, Batallón.

COBRO JURIDICO: las entidades que presentan deuda mayor a los 90 días y que afectan el oportuno flujo de caja de la E.S.E, son analizadas por el comité de cartera y entregadas a cobro jurídico.



RADICACION Y SEGUIMIENTO DE ENTIDADES EN LIQUIDACION:

Las entidades en liquidación le adeudan a la ESE a diciembre de 2.022 la suma de \$32.913.043.992.

LEGALIZACIÓN DE PAGOS REALIZADOS POR LAS ERP: Teniendo en cuenta que este concepto es vital para la identificación de las vigencias canceladas por las ERP y el buen reporte a presupuesto, se trabajó en el 2022 un plan permanente de recuperación de información, el cual actúa bajo los siguientes parámetros.

- ❖ Actualización del directorio y correos electrónicos de las ERP y de contactos que suministren la información requerida.
- ❖ Solicitud constante y permanente de la información requerida.
- ❖ Investigación de consignaciones de origen desconocido, mediante página web.

COMPORTAMIENTO ESTADOS FINANCIEROS DE ENERO 1 A DICIEMBRE 31 DE 2022 – 2021

➤ ESTADO DE RESULTADO

Los ingresos totales de la Institución ascienden a \$76.075 millones de pesos, de los cuales el 98% corresponde a venta de servicios de salud con \$74.678 millones de pesos, Subvenciones recibidas de empresas privadas por valor de \$441 millones de pesos, y otros ingresos por \$956 millones.

La venta de servicios de salud incrementa en el 6% con relación a la vigencia 2021, con un promedio mensual de \$6.223 millones de pesos, incluidas órdenes de servicio por valor de \$367 millones de pesos y glosas no subsanables sobre la facturación de la presente vigencia en la suma de \$1.253 millones de pesos, de igual manera se reconocen descuentos sobre la facturación de la vigencia por valor de \$202 millones de pesos,

Las subvenciones reconocidas durante la vigencia corresponden a donaciones de empresas del sector privado, referente a materiales e insumos para protección del recurso humano, comparado con la vigencia 2021, donde se recibieron recursos del gobierno nacional, departamental y algunas empresas privadas, se presenta una disminución del 93%.



Los Costos de Venta por valor total de \$53.650 millones de pesos, se incrementan en un 1% con relación a la vigencia 2021, reflejado principalmente en las depreciaciones y y en el recurso humano asistencial requerido para la atención de los pacientes.

En lo referente al total de Gastos que ascienden a la suma de \$21.131 millones de pesos, la estructura considera el mismo nivel de importancia a través de las vigencias, los gastos de administración y operación en donde se reconoce lo concerniente al recurso humano administrativo de planta y contrato así como los gastos generales y contribuciones representan el 70% del total, el reconocimiento contable del deterioro de las cuentas por cobrar, contingencias por litigios y depreciaciones de equipos, con el 21% y otros gastos reflejados por el reconocimiento de glosas no subsanables sobre facturación de vigencias anteriores con el 10%.

Comparando los gastos de la vigencia 2022 con el 2021, se presenta incremento del 13%, debido a partidas como Otros gastos; El reconocimiento de perdida por baja en cuentas por cobrar (glosas) por valor de \$1.937 millones de pesos de entidades como Comfamiliar del Huila, Nueva EPS, Ecoopsos, EPS famisanar, Compañía mundial de seguros, entre otras; a pesar de ser una constante anual en la recepción de las objeciones, durante la vigencia 2022 fue mayor el valor aceptado, bien sea por situaciones administrativas que se han venido subsanando, o simplemente por malas prácticas por parte de las administradoras en salud;

De igual manera, la Sociedad Jurídica consultora, encargada de los procesos administrativos en contra de la ESE Hospital, califica y certifica el estado y probabilidad de perdida de los mismos, por lo que durante la vigencia 2022 se hizo necesario reconocer provisión a litigios que se encuentran en juzgado y tribunal administrativo del Huila y ajustar el valor de procesos causados en la vigencia 2021, en un valor de \$352 millones de pesos.

Al cierre del ejercicio el resultado es positivo, en \$1.295 millones de pesos, comparado con el resultado de la vigencia 2021 presenta variación negativa debido a las subvenciones del nivel nacional y territorial que se recibieron en dicha vigencia, sin embargo, para la ESE Hospital es relevante continuar con el plan de austeridad en costo y gasto así como con el seguimiento permanente a partidas como litigios y demandas, y las cuentas por cobrar superiores a 360 días.

➤ ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Los bienes y derechos controlados por la E.S.E. Hospital y sobre los cuales se espera recibir beneficios económicos futuros, ascienden a la suma de \$131.694 millones de pesos, presentan un incremento del 16% con relación a la vigencia anterior reflejada



principalmente en partidas como Subvenciones por cobrar y cuentas por cobrar de servicios de salud.

En cuanto al Pasivo Institucional por valor de \$79.058 millones de pesos, reconoce toda obligación efectivamente justificada y ejecutada por el contratista; Para el caso de los proveedores, se reconoce como obligación el valor de las remisiones recibidas en el mes de diciembre por material de osteosíntesis, puesto que la E.S.E. Hospital las ha recibido, tiene el control sobre el mismo y debe realizar salida de efectivo en un futuro para su cancelación; en el concepto de Otros se realiza el respectivo reconocimiento de los recursos asignados por el Ministerio de Salud y de la Protección Social.

La ESE Hospital culmina la vigencia 2022 con un Patrimonio total de \$52.635 millones de pesos, con un incremento del 2% con relación a la vigencia anterior, correspondiente al resultado de ejercicios anteriores por \$4.419 millones, cuenta en la que se reconocen los valores recaudados sobre facturación de servicios de salud que no fue reconocida como cuenta por cobrar en el nuevo marco técnico normativo contable.

➤ INDICADORES FINANCIEROS 2022

INDICADOR	FORMULA	dic-21	dic-22
RAZON CORRIENTE	A C / P C	3	2
CAPITAL DE TRABAJO NETO	A C - P C	50,428,208,045	43,993,680,907
ROTACION DE LA CARTERA			
VECES	V N / C X C	2	2
DIAS	360 D/ # DE VECES	148	188
NIVEL DE ENDEUDAMIENTO	T P / T A	55%	60%

Razón corriente: Analizando el activo corriente vigencia actual con el año 2021 pasa de 3 a 2 pesos de respaldo por cada peso adeudado.

CRITERIO Entre mayor sea el resultado de la razón financiera, mayor será el nivel de Activos circulantes con relación a los Pasivos circulantes, por lo tanto, mayor será la posibilidad de pago de las obligaciones a corto plazo.

Capital de Trabajo Neto: Este indicador en el 2022 presenta disminución del 13% con relación al 2021, debido a la variación en el pasivo corriente (subvenciones por ingresos condicionados).

- **Indicadores de Actividad.** Es la capacidad de la Institución de hacer frente a sus Compromisos en el mediano y largo plazo

a). Rotación de Cartera. (En veces): Indicador que presenta un comportamiento de 2 veces, las gestiones administrativas de recuperación de cartera y control efectivo a las determinaciones planteadas por la administración y en el comité de sostenibilidad de la información han permitido mantener un recaudo mensual, sin embargo, la liquidación

Pág.10/12



de administradoras en salud que representaban un alto porcentaje en facturación, ha afectado el giro directo del Ministerio mensualmente, se continua llevando a cabo medidas jurídicas y conciliaciones que permiten certificar la cartera por servicios de salud.

CRITERIO Entre mayor sea el resultado de esa razón, mejor se ha realizado la labor de cobranza.

b). Rotación de Cartera (en días). La variación en el número de veces que se cobra o recupera la cuenta con relación a las ventas netas, muestra que en lo transcurrido del año 2022 cada 188 días en promedio general se reciben pagos de las Entidades a quienes prestamos los servicios de salud, para el año 2021 la rotación estuvo en 148 días promedio.

- Indicadores de Endeudamiento.

Endeudamiento: El criterio del indicador señala que cuanto más alta sea ésta razón, mayor será la cantidad de dinero prestado por terceras personas que se utiliza para tratar de generar utilidades. Para el caso del Hospital, es un indicador que se aumenta porque en el año 2022 por cada peso invertido 0.60 cvs corresponden a terceros, para el 2021 correspondía 0.55 cvs; el incremento se debe a los recursos asignados mediante resolución 2386 de diciembre 28 de 2021, para el proyecto de infraestructura construcción nueva torre hospitalaria, y el aporte de nivel departamental, asignado a la ESE mediante resolución 3416 de diciembre 14 de 2022, por valor de \$9.626 millones de pesos, recursos que mientras se surte el proceso de ejecución deben reflejarse como subvenciones condicionadas en el pasivo.

➤ Punto de Equilibrio en Pesos

A 31 DE DICIEMBRE DE 2022					
PUNTO DE EQUILIBRIO EN \$	CFT	53,296,491,787	74,821,554,517	MES	FACT PROM
	1- (CV/VT)	0.7123		6,235,129,543	6,223,198,362

INTERPRETACION Los \$6.235 millones de pesos son las ventas mensuales necesarias para que el Hospital opere sin pérdidas ni ganancias, si las ventas de servicios de salud están por debajo de ésta cantidad, el hospital perdería, por arriba de la cifra tendría utilidades. En el Hospital a diciembre 31 de 2022 presenta ventas totales promedio mes por valor de \$6.223 millones de pesos descontados las glosas definitivas de la vigencia, se puede decir que la ESE culmina la vigencia en punto de equilibrio.

Para la vigencia 2021, la ESE Hospital presento un promedio mensual de facturación por valor de \$5.863 millones de pesos, y un punto de equilibrio de \$6.038 millones de pesos, es decir, un 3% por debajo del punto de equilibrio.



➤ **ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO.**

La E.S.E. Hospital inicia el año 2022 con un saldo de \$320 millones de pesos en caja y cuentas bancarias, al finalizar la vigencia el saldo del efectivo asciende a \$45.139 millones de pesos, es decir, un incremento del 140%.

Los recursos que ingresaron a la Institución ascendieron a la suma de \$106.288 millones de pesos, provienen de la prestación de servicios de salud en un 56%, por concepto de aportes en un 43% y por concepto de rendimientos y otras cuentas por cobrar (anticipos pacientes, créditos, otros) con un 1%. En el concepto de aportes, se reflejan los recursos asignados por el Ministerio de salud y protección social, a la E.S.E. Hospital mediante resolución 2386 de 2021 para la construcción de la nueva torre hospitalaria.

Se efectuaron erogaciones en la suma de \$61.469 millones de pesos, distribuidos en pago a proveedores un 13%, otras cuentas por pagar, beneficios a los empleados y financieros con el 87%.

(Original Firmado)
JORGE HUMBERTO GONZALEZ
Gerente